



广州番禺电缆集团有限公司
企业标准

番纜集團社會責任報告
(2023 年度，社會公開)

发布日期：2024-01-01

公开日期：2024-01-01

广州番禺电缆集团有限公司 发布

目 录

一、报告说明.....	3
发布周期.....	3
时间范围.....	3
组织范围.....	3
报告内容.....	3
二、组织基本情况.....	4
集团简介.....	4
子公司及部门设置.....	5
子公司业务领域及园区化管理情况.....	6
集团组织架构图.....	9
集团核心价值观.....	9
三、集团综合发展情况.....	10
四、企业社会责任与奉献.....	12
社会责任战略定位.....	12
社会责任战略部署.....	13
社会责任的践行绩效.....	15
五、高管致辞、企业未来规划与目标展望.....	24
集团总裁致辞.....	24
集团未来规划与目标展望.....	27

番缆集团社会责任报告 (2023 年度, 社会公开)

第一部分 报告说明

一、发布周期

本报告为年度报告,发布周期为一年一期。本次 2023 年度社会责任报告为首期公开发布。

二、时间范围

2023 年 01 月 01 日至 2023 年 12 月 31 日,部分内容及数据向 2022 年及 2024 年适度延伸。

三、组织范围

本次披露信息只包含番缆集团总部(地址:广州市番禺区南村镇市新路北段 280 号)及旗下广州市内子公司,不包括集团控股广州市外子公司、分公司。

四、报告内容

本报告主要描述了番缆集团(母公司:广州番禺电缆集团有限公司)基本情况及 2023 年企业综合发展(关键绩效表现)以及在助力行业发展、社会责任履职等方面的绩效情况。

第二部分 组织基本情况

一、集团简介

广州番禺电缆集团（简称：番缆集团），创立于 1969 年，位于粤港澳大湾区的核心区域——广州市番禺区，是一家专业从事中低压输、配电装备产品领域，集研发、制造、销售与服务为一体的大型集团企业。集团拥有国家高新技术企业、专精特新、国家知识产权优势企业和诚信立信示范企业等称号，位于“2023 年中国线缆行业最具竞争力 100 强”前列，在通讯行业排列 TOP 3，创新能力及知识产权数量位居行业前列。

番缆集团拥有广东省企业技术中心、广东省配电网智能电缆及连接件工程技术研究中心和一个具有国家级认可（CNAS）实验室资质的检测中心。集团旗下还拥有区域配送中心、两个产业园以及五家子公司。

产品主营包括 35kV 及以下输、配电产业全结构与组合产品，新型合金导体材料，全结构特种电缆与组合产品，智能输配电产品、电力储能系统产品、新能源配套产品、电力金具系列产品等。产品广泛应用于通信、电力、新能源、工业、建筑、交通、船舶工业、军工等领域。

番缆集团与华为、南网、国网、美的等世界 500 强企业建立战略合作伙伴关系。同时积极参与港珠澳大桥、白云机场、广州地铁、成都地铁、长沙地铁、广州大学城、广州 CBD

商业中心、广州白云国际会议中心、广州 LNG 应急调峰气源站储气库、广州南沙新区大岗先进制造业基地等各项社会建设，以及参与“一带一路”沿线建设。

未来，广州番禺电缆集团将继续以“创百年企业，立国际品牌”为愿景，本着“人才为本，诚信为根，品牌为先，创新引领”的经营理念，致力为客户提供优质的产品和服务，为国家高质量发展贡献力量！

二、子公司及部门设置

（一）目前设立子公司如下：

广州和理新金属科技有限公司

广州知崇新能源科技有限公司

广州番禺电缆集团（新兴）有限公司--广州市外（云浮市）

广州番电特种线缆科技有限公司

广州丰有科技有限公司

（二）目前集团部门设置：

集团设立行政中心、销售中心、线缆运营中心、金具运营中心、采购中心、财务结算中心五个职能版块。

其中，行政中心下设立品牌策划部、总务保障部、IT 信息部、人力资源部、集团办公室、法律事务部、监察审计部七个部门，分别负责品牌宣传、后勤保障、IT 网络信息化、人力资源、法务、安全环保与外部事务、监察审计等管理。

销售中心下设立六个销售部门，分别负责不同产品、不同区域市场的业务拓展、产品推介与服务保障等。

线缆运营中心下设立生产运营部、质量管理部（含产品检测实验中心）、设备管理部、物流计划部、技术研发部（含新产品技术开发工程中心）、认证部、导体车间、线缆车间、组件车间等。分别负责生产制造过程所关联的物料、设备、技术、质量、产品认证、体系认证、物流运输等工作事务。

金具运营中心下设立电力金具生产部、金具产品研发部、金具销售部（招标工作组）。负责金具产品生产、销售管理及材料、工程招标工作。

采购中心相对独立运行，下设招投标工作组和采买工作组，负责根据公司各部门需求对主要物料招投标以及日常采购等工作。

财务中心相对独立运行，下设会计、出纳、财务账务、统计等专项工作组，负责集团资金预算、投资策划及财务运营、统计核算与结算、财务账务与财务档案管理等。

三、子公司业务领域及园区化管理情况

（一）广州和理新金属子公司

广州和理新金属科技有限公司成立于 2009 年，隶属于番缆集团。公司主营铜线、镀锡铜线、铜包铝镁线、镀锡铜包铝镁线、BET 导线等产品。公司位于集团旗下丰邦智造产业园，厂房面积 8000 多 m²，配备国内外先进的大拉机、中拉机、小拉机、微拉机、连续退火机、连续退火镀锡机等设备总数共计 100 多套，公司年产值超 5 亿元。

和理新金属是行业内绿色环保的引领者，出厂产品均符合欧盟“ROHS”和“WEEE”的要求。未来，和理新金属将继续

续秉承“客户的满意是我们永恒的追求”的理念，深耕导体金属行业。

(二) 广州知崇新能源子公司

广州知崇新能源科技有限公司成立于 2009 年，隶属于番缆集团，位于集团旗下丰邦智创产业园，公司总投资额近 1.5 亿元，2022 年获得“专精特新”企业认定，积极开拓业务，与比亚迪、广汽、小鹏、星星充电等知名汽车制造商合作，专注创新研发新能源汽配产品，产能及业绩快速发展，在行内获得优质口碑。

知崇新能源致力为充电桩设备提供电动汽车交流、直流充电电缆、电动汽车高压电缆、充电桩用内部连接线、电动汽车交流、直流充电头枪、充电插座等配套产品的研发、生产与销售服务，积极扩产，持续引进先进产线加大产能，预计 2024 年产值达 5 亿。

(三) 广州番禺电缆集团（新兴）有限公司

广州番禺电缆集团（新兴）有限公司坐落于云浮市新成工业园。新兴生产基地致力研发“智能电缆”，为国家电网、南方电网、5G/6G 行业通讯配套等提供高质量服务。主营中低压电力电缆系列，塑料控制电缆系列，布电线系列，刚性矿物绝缘防火电缆系列，柔性矿物绝缘防火电缆系列，智能电缆系列，架空电缆系列，计算机电缆系列等，支撑集团稳步前进发展。

(四) 丰邦智造产业园

丰邦智造产业园由番缆集团运营管理，位于广州市番禺区石碁镇石碁村莲运路西侧中心地带，近期荣获广州市“2023 年智能制造标杆产业园”称号，是番禺区重点建设项目之一。

涉及敏感信息，此处省略

覆盖金融、制造、生物医药、电子科技、新能源、数字体育等行业。

丰邦智造致力于打造以智能生产制造为核心，集研发办公、电子商务、商贸展示、仓储物流、公寓、宿舍为一体的新型城市产业综合体。

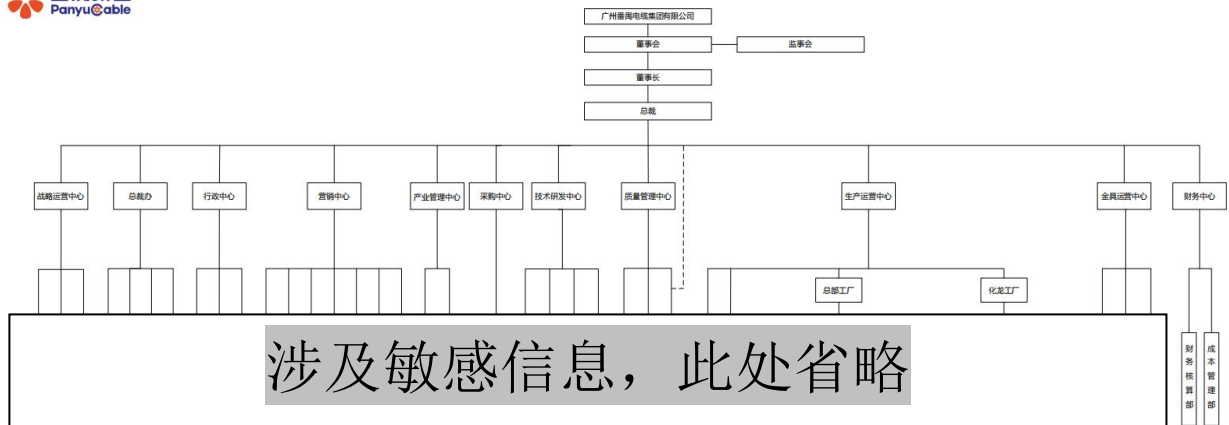
(五) 丰邦智创产业园

丰邦智创产业园是番缆集团旗下工业园，位于广州市番禺区南村镇坑头村，。项目为工业用地，建设高标准厂房，总投资约 12 亿元，预测总年产值达 30 亿元。项目地块总用地面积为 57,566 平方米，总容建筑面积为 23 万平方米。丰

涉及敏感信息，此处省略

丰邦智创致力于打造“时尚产业+智能生产+智慧办公”的一站式产业综合体，进一步打造成高质量创新产业发展高地。

四、集团组织架构图



五、集团核心价值观

番缆集团在 1998 年改制成为民营企业后，在董事长王锦荣先生的领导下，经历了求生存、打基础及谋发展三个阶段。通过集团高层领导不断摸索，不断总结和实践，历经 24 年发展建设和沉淀、积极培育和发展，形成了公司独具特色的企业文化体系，形成了“创百年企业，立国际品牌”的企业愿景和“质量、专业、诚信、创新、精益”的核心价值观。

第三部分 集团近年来综合发展情况

党的二十大报告指出，创新是引领发展的第一动力，是建设现代化经济体系的战略支撑。实施创新驱动发展战略是我国立足全局和面向未来的重大战略举措。

目前，番纜集團發明專利授權數量位居行業前三，累計申請 1125 項，其中申請發明專利 501 項；累計授權 718 項，其中授權發明專利 125 項；PCT 專利申請 4 項，授權 2 項。在創新成果轉化方面，共有 19 個產品獲得高新技術產品認證和名優高新技術產品認證。至 2024 年，番纜集團已經連續 16 年被評為國家高新技術企業；擁有兩個省級研發機構，即“廣東省企業技術中心”和“廣東省配電線路智能電纜及連接件工程技術研究中心”，1 個具有國家認可資質的 CNAS 檢測中心，這些過硬的資質和實力，為番纜集團的創新工作提供了堅實的基础。

近年來，番纜集團由於技術創新方面獲得的榮譽包括“中國知識產權優勢企業”、“廣東省知識產權示範企業”、“中國民營科技企業創新獎”、“第二十三屆中國專利優秀獎”、“第二屆廣東優秀民營科技企業”、“第九屆廣東省專利優秀獎”、“廣東省工人先鋒號”、“廣東省職工‘五小’創新成果競賽金獎”等榮譽，具體如下表 1 所示。也正因番禺電纜具有持續創新能力，能夠快速響應客戶的技術需求，並對用戶進行技術賦能，為客戶提供一系列高價值的創新解決方案，在成就客戶的同時，番禺電纜也得到飛速發展。番纜集團與華為、

中兴通讯、南方电网、国家电网、中石油等世界 500 强公司建立了长期的产品战略合作与技术服务配套，并参与国内如白云机场、大亚湾、广州地铁、亚运城、世博会等上百个重点项目建设。

根据中国电线电缆网 2023 年最新排名番缆集团位居全国第 36 名，广东省第 5 名，已然成为国内以品质著称的龙头企业。

序号	奖项名称	授奖单位	授奖年份	级别
1	广东省工人先锋号	广东省总工会	2023	省级
2	广东省职工“五小”创新成果竞赛优秀成果奖	广东省职工职业技能竞赛组织委员会	2023	省级
3	广东省质量发展促进会科技进步二等奖	广东省质量发展促进会	2023	省级
4	广东省电子信息行业科学技术进步奖一等奖	广东省电子信息行业协会	2023	省级
5	广东省质量协会质量技术奖二等	广东省质量协会	2023	省级
6	广东省科技成果转化促进会科技成果进步奖一等奖	广东省科技成果转化促进会	2023	省级
7	广东省质量提升活动（EQA）大赛二等奖1名，三等奖2名	广东省质量发展促进会	2023	省级
8	第十五届广东省科技创新与质量管理小组成果发表交流活动一等奖1名，二等奖2名	广东省科学技术协会事业发展中心	2023	省级
9	“较真功 展才华”第七届广州市职工发明创新大赛二等奖	广州市总工会、广州市科技进步基金会	2023	市级
10	粤港澳大湾区高质量专利培育布局大赛成长型百强	粤港澳大湾区高价值专利培育布局大赛执行委员会	2023	省级
11	第23届中国专利奖优秀奖	国家知识产权局	2022	国家级
12	第九届广东省专利奖优秀奖	广东省人民政府	2022	省级
13	广东省质量提升活动（EQA）大赛一等奖1名，二等奖1名，三等奖1名	广东省质量发展促进会	2022	省级
14	中国创新方法大赛优胜奖	中国创新方法大赛组委会	2022	国家级
15	中国创新方法大赛广东区域赛一等奖2名，二等奖1名，三等奖1名	广东省科学技术协会	2022	省级
16	第十四届广东省科技创新与质量管理小组成果发表交流活动一等奖1名，二等奖2名	广东省科学技术协会事业发展中心	2022	省级
17	中国好技术2项	中国生产力促进中心	2021	国家级
18	广东省职工“五小”创新成果竞赛金奖	广东省职工职业技能竞赛组织委员会	2020	省级
19	“羊城工匠杯”广州市职工“五小”竞赛金奖	广州市总工会	2020	省级
20	第五届广州市职工发明创新大赛三等奖	广州市总工会	2019	市级

图表1 近年来番禺电缆创新奖代表奖项

第四部分 企业社会责任与奉献

一、社会责任的战略定位

番缆集团建立了上下秉承、相互衔接、内外涵盖的战略管理体系，组建企业战略运营管理中心，定期了解集团核心决策领导者对公司发展方向的清晰定位并制定明确的战略规划，综合公司使命与愿景确定、战略信息收集、战略信息分析、战略制定以及执行部署等流程形成《战略管理程序》，明确公司使命、愿景、核心价值观的制修订以及组织环境分析、相关方需求分析、长期战略制定、年度战略调整、战略执行与实施的管理流程和方法，为公司各关联职能部门、子公司与合作团队展开战略策划所需信息的收集、整理、分析以及战略规划、执行部署、跟踪监测、战略调整等活动的提供管理依据。

在履行社会责任方面，集团战略目标方向定位如下：

（一）廉洁、合规化经营，做守法的企业公民，争当社会先进示范与行业标杆，并成就团队事业，与客户、相关方共赢发展；

（二）聚集于安全生产、产品质量（含服务）、环境保护、资源节约、促进就业、员工权益保护等，倡导并追求安全绿色发展、低碳发展，打造绿色制造体系、推进绿色产业/供应链，持续为人类社会生存环境改善而努力。

二、社会责任的战略部署

公司明确质量安全、环保、节能、资源综合利用、公共卫生等方面的措施，产品和服务围绕着安全、环保、低碳、节能而展开。而安全是社会可持续发展的根基，电线电缆安全和工业安全关系着能源安全甚至于国家和社会安全，这是公司一直持续担负的主要社会责任之一。

公司依法执行国家的法律法规，评估产品、服务和运营对质量安全、环境保护、能源节约和资源综合利用以及公共卫生等方面的影响，并采取预防、控制和改进措施，发动全员开展节能、降耗、减污、增效等活动。集团根据国家有关法律法规和《企业内部控制基本规范》制定了《企业社会责任内部控制管理规范》，明确企业在经营发展过程中应当履行的社会职责和义务，并按照以下战略部署予以推进、实施。

（一）公司战略运营中心将战略目标分解为可执行的短期、中期和长期计划，确保资源合理配置，明确各关联职能部门的职责与任务

在每年初发布新版《战略规划报告》后，各关联职能部门根据公司战略目标规划进行各自分解与调整部门目标、指标与实施方案计划，并由人力资源牵头编制或修订《部门工作职能表》以及配置岗位工作内容说明书；战略运营中心汇总分析确定战略执行的《职能规划表》，经战略工作组评审、总经理批准后予以执行。

（二）公司建立有效的战略监控与评估机制，定期对战略执行情况进行检查，并根据市场变化及时调整策略

各关联职能部门负责人根据公司战略规划，制定本部门的职能战略规划，并每年根据公司滚动的三年规划进行调整，各部门依据职能战略规划进行战略部署，制定详细的年度工作计划和预算，并签署当年 KPI 考核表，确保当年工作计划的实施，从而保证公司中、长期规划的落实。

（三）公司通过持续优化执行计划，确保企业战略的有效落地

公司在中期规划中分解并部署当年的计划，主要考虑快速响应内外部环境的变化，有利于中期计划的逐步落实，通过预算和绩效管理，确保战略举措的实施和目标的实现。各关联职能部门结合年度战略实施计划及当前内、外部环境变化对未来三年中期规划实施方案作出调整、更新，与企业战略目标保持一致。

（四）公司明确战略的职能规划，清晰发展过程蓝图

在公司《战略规划报告》通过董事会批准后，通过使用平衡积分卡进行梳理绘制了公司战略地图并据此形成了十大职能战略规划。

公司以产品和服务的设计创新为驱动，围绕公司战略目标，明确“电线电缆安全管控技术”为核心，集成“综合自动化、辅助监控、智能配电”等技术，积极向工业安全行业

涉及敏感信息，此处省略

划，识别出产品需要的核心技术及资源要求，编制技术研究计划、技术预研计划、研发计划、研发人力资源等计划。

同样，其他各中心及职能部门也分别根据各自的职能计划和相关部门的规划，制定各自的计划，先由各部门与上下游部门沟通讨论后，再经战略工作组讨论，最后形成公司整体行动计划。

三、社会责任的践行绩效

（一）集团廉洁合规经营表现

公司高层领导高度重视诚信，大力推行“信誉”核心价值观并率先垂范，将其理念体现在公司各项制度中，通过文化宣贯、制度规范和行为示范，为组织建立了牢固的诚信机制。

近三年，集团《廉洁与保密管理制度》、《审计与监察管理制度》、《员工合规行为管理制度》等制度均持续有效受控，核心关键岗位员工签约率均达到 100%、调查执行率 100%；企业及员工均未出现违法、违规的不良情形。

（三）集团安全发展绩效表现

近三年，集团未发生任何安全事故，也未接到相关方、客户相关安全方面的投诉。

公司为保护环境和人身健康安全，先后通过了 ISO 9001、ISO 45001、GB/T 29490 知识产权体系等多个管理体系认证，并通过安全生产标准化三级评定；集团产品通过 CCC 安全认证、全国工业产品（安全）生产许可证；欧盟多国认证等多个国家的安全认证。

集团连续多年通过职业健康安全管理体系审核，安全管理工作扎实得到市、区、镇等多个部门的肯定。安全管理的主体责任全员签约率为 100%，新员工培训率为 100%；安全风险与隐患排查工作层级落实到生产一线，做到每日班前、班后必查，工作群内必报平安，做到“一线三排”（生命是红线，隐患要排查、排序与排除）。

近三年，集团总部场所职业危害因素检测全部达到国家标准合格范围，现状评价合格，职业风险等级表现为：一般风险，通过国家职业申报审核。

（四）绿色环保绩效表现

作为高科技企业和广州市重点企业，公司电线电缆产品和服务属于低污染零排放，不会对社会环境造成影响。

公司制定《环境因素识别、评价与管理控制程序》，组织员工识别和评价环境因素，每年进行环境检测，保证达标排放。

近三年，集团每季度对水、气、声、油烟、锅炉等环境排放因子检测结果均为合格，为广州市环境表现蓝牌企业、广州市清洁生产优秀企业。

近三年推进碳减排工作，企业能耗水平明显降低，单位产品产值用电率明显降低，2023年同比2022年产品产值用电率下降0.4kWh/万元。同时，公司也推动供应商启动碳减排及绿色物料供应，并列入公司产品碳足迹核查的“全生命周期”边界之中，展开绿色环保供方准入与定期稽核、绿色物料设计与评价、年度碳减排绩效公示与考核等具体工作。目前，参与碳减排的绿色环保供方占比50%以上，供方2023年度碳排放同比2022年降低2.2%。

（五）质量服务保障与绩效表现

番缆集团高层领导非常重视产品质量安全，并将其融入到企业使命、愿景、价值观中，明确提出“以质量求生存、以科技求发展”的质量方针，将质量安全纳入管理的重点。

公司遵循全面质量管理原则，根据国家标准和行业标准制定企业质量标准，对产品和服务进行全面质量管控；开展系列质量改进活动，如：质量活动月、QCC活动、合理化建

议、头脑风暴专题会议等，制定并实施《QCC 小组活动实施及奖励办法》、《合理化建议和技术改进奖励办法》，营造全员参与全员改进的质量氛围。并利用质量管理大数据管理平台，利用数字化工具，如 SAP 系统、实验室管理系统、MES 系统等，对产品生产过程中的质量进行全面策划和控制。通过对关键质量指标进行实时监控，及时发现并解决潜在问题，提高产品质量和生产效率。同时，公司建立了与顾客之间的多种有效沟通渠道，为管理客户投诉处理的过程，确保客户的意见得到有效的处理，提高产品及服务质量，提高顾客的满意度，公司制定了《客户投诉处理程序》、《纠正预防控制程序》、《返工返修处理程序》、《产品召回处理程序》和《现场事故处理程序》等，确保客户对产品质量、服务的投诉得到及时有效的解决。依托公司的企业质量信息平台，对收到的每个投诉都有详细记录与跟踪，质量部会同相关部门，对年度已发生的投诉、客户意见等进行分析，形成改进意见和措施，并发送给相关部门和供方与合作伙伴加以落实。

公司导入 ISO 9001 质量管理体系，推行全面质量管理，质量管理体系通过 ISO 9001 认证。并将 ISO 9001、ISO 14001、ISO 45001、ISO 10012、ISO/IEC 17025、IECQ QCC080000、GB/T 29490 等多体系相整合，纳入公司发展战略。

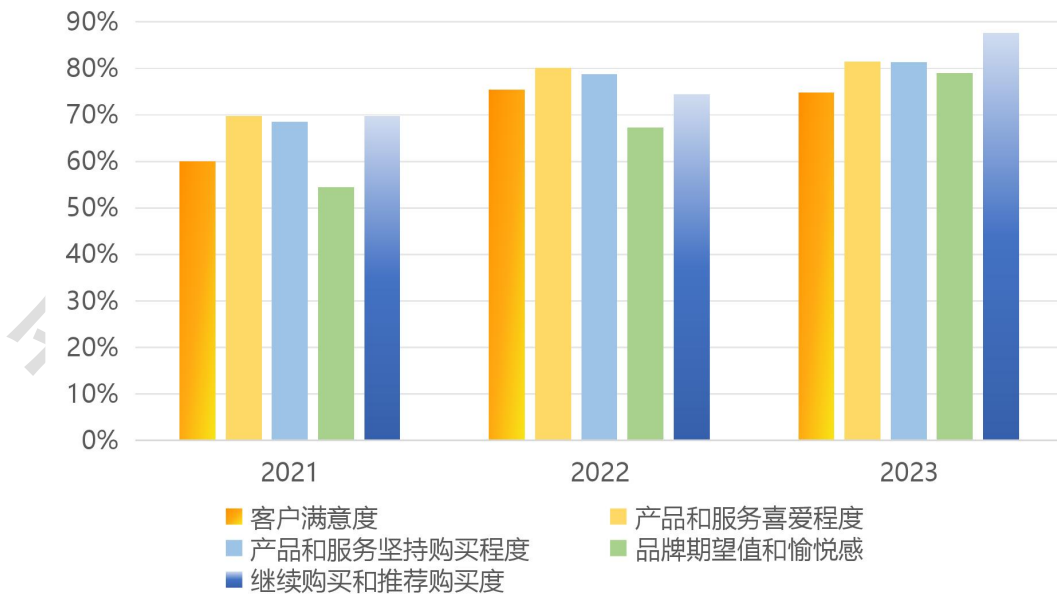
公司按照 GB/T 15496-2017、GB/T 15497-2017、GB/T

15498-2017、GB/T 19273-2017 等系列标准要求，建立与实施企业标准体系，在行业内率先通过 AAAAA 级标准化良好行为企业的评价，并获得香港品质保证局颁发证书。

公司在管理方面，从市场、研发、采购、生产、检验、销售、服务等方面实现全流程质量管控，形成质量环，以“质量链”赋能“产业链”与“创新链”，确保产业与创新发展的有效性、可持续性，推动创新链、产业链和质量链的深度融合。

近三年来，未发生产品重大质量安全事故；市场及用户口对产品监督抽检全部合格；质量服务信用等级为 AAA 级；质量服务满意度调查为客户（用户）满意：度 A 级。

番缆集团2021-2023年品牌忠诚度和满意度及趋势



（六）科研创新绩效表现

番缆集团将创新文化与理念融入到组织之中，坚持“敢为人先，敢于挑战”的创新理念，倡导“以人为本，全员创新”的企业创新文化，建立、实施和保持创新管理体系，提高组织效益和竞争优势，不断构筑高科技、高效能、高质量的新质生产力。

在技术创新方面，以市场需求为导向，进行上下游产业部署，以电线电缆为基础，逐步开展相关配套产品研究，通过自主研发、联合开发、产学研合作等模式，整合、优化、合理配置内外部创新资源。

在产业布局方面，以创新驱动发展，通过技术创新引领市场需求，横向与纵向双线发展，扩展、完善产业布局，与上下游企业形成战略合作关系。

番缆集团产品制造工艺和质量水平在全国同行领先，是国内同行业中通过境外产品技术认证最多的企业，并具备按照国际 IEC 等相关标准生产和检验的资质与能力，产品技术研发水平在行业内领先。

年份	产品/技术名称	评定机构	技术先进程度
2021	承力型复合材料街码	广州生产力促进中心	国内领先
2021	10kV及以下架空线路防倒供电装置	广州生产力促进中心	国内领先
2021	10kV及以下架空线路固线装置	广州生产力促进中心	国内领先
2022	旁路柔性电缆及智能多功能电柜的研发与试制	广州生产力促进中心	国内领先
2023	智能电网输配电线路接续产品	广州生产力促进中心	国内领先

图表2 近三年技术水平评价汇总表

番缆集团积极投入推进全业务知识产权自主化战略，是国内同行业中少数能掌握电缆产品全结构核心技术和自主知识产权的企业之一，公司主营产品的自主知识产权率达到80%以上。公司知识产权部门有完善的知识产权管理体系，并建立了“专利数据库”，对专利定期进行专业管理和分析。截止至2023年底，申请专利1135项，已获授权731项（其中核心发明专利128多项），2019年公司被认定为“国家知识产权优势企业”。

项目		2021年	2022年	2023年
申请数	总数	851	965	1135
	发明	253	357	511
	实用新型	287	293	309
	外观设计	311	315	315
授权数	总数	664	677	731
	发明	86	91	128
	实用新型	281	286	302
	外观设计	297	300	301

图表3 近三年专利申请与授权统计表



图表4 近三年专利增长态势图

（六）员工关系绩效表现

公司依法保护员工的合法权益，贯彻人力资源政策，保护员工依法享有劳动权利和履行劳动义务，保持工作岗位相对稳定，积极促进充分就业，切实履行社会责任。

近三年来，员工劳动合同签订率100%，员工社会保率100%；劳动用品按需所配并每年进行职工健康体检等，在党工团组织的带领下，充分发挥员工自主创新等多方面的权利。同时，公司关注员工身心健康，打造人文关怀企业，倡

导与建立劳动和谐关系，多措并举激励员工创新发展等取得成效，获得广东省模范劳动关系和谐企业、广州市劳动关系和谐 AAA 级企业、广州市番禺区劳动关系和谐企业等荣誉。

（七）公益慈善绩效表现

公司勇于承担社会责任，积极参与社会公共事务、推动社会文化发展，持续为社会创造就业机会。在公益的路上不断前行，积极与各公益组织实现联动，合力推动公益理念的普及、壮大慈善事业。

公司在战略规划中明确公益重点支持的领域包括教育、慈善、救灾、扶贫等方面，从设立帮困基金为员工献爱心，到致力于救济赈灾、扶贫助困、捐资助学等公益事业。公司以实际行动，通过慈善捐赠、捐资助学、乡村振兴帮扶与对口帮扶以及社会公益活动等，在文化、技术、教育、健康卫生、养老、社区服务等方面持续贡献企业力量，并成立番缆集团慈善公益基金会，为人才培育成长、扶困解危、爱心帮扶建立了平台基础。

近来来，公司不断在慈善邻域深耕，多次发起捐款资助多个学校、敬老院以及残疾人联合会，同时对接广州慈善会、番禺区慈善会，为扶贫事业进行捐赠，金额高达 400 万元。番缆集团不忘自身发展历程，为同行企业进行多次捐款、捐物，款项金额约 13 万元；“匠心五十载、奋斗新时代”番缆

集团公益慈善基金会成立启动仪式，公司捐款 1000 万元。

番纜集團企業黨支部成立至今始堅持為人民服務，以人民為中心的思想，積極投身於志願服務。多次參與疫情防控志願服務和組織黨員捐款活動，並多次為社區特殊困難群體送上生活必須物資。

番纜集團社會責任報告

第五部分 高管致辞、企业未来规划与目标展望

一、集团总裁致辞

凯歌辞旧岁，万象始更新。2023年，在全球复杂多变的局势下、后疫情形势下，我们番缆集团坚持稳中求进总基调，以顽强拼搏、勇毅前行的态度，取得了成绩与收获。值此辞旧迎新之际，我代表番缆集团向各界客户朋友、合作伙伴、番缆家人们表示衷心的感谢与问候！

过去的一年，集团响应高质量发展，积极应对各种挑战，紧紧围绕年度目标，扎实推进各项工作。经过全体员工的共同努力，全面推动产品产能、创新研发等各领域高效发展，荣获2023年度中国线缆产业最具竞争力百强企业、“专精特新”认证、华为质量优秀协作奖、国家级企业标准“领跑者”证书等多项荣誉。知崇子公司稳步走好创新发展道路，通过了“专精特新”企业认定；新兴生产基地荣获了广东省名优高新技术产品认定，二期项目成功完成奠基；和理子公司稳进发展；丰邦智造园荣获广州市“智能制造标杆产业园”称号，丰邦智创二期工程已竣工，全面对外招商，扎实打造产业集群工业园。

智者立，勇者破！2024年，世界经济还处于国际金融危机后的深度调整期，我国经济正处在优化经济结构、转换增长动力的攻关期。同时，全电缆行业也面临着产能过剩、竞争激烈等问题，我们要妥善应对宏观形势变化的新挑战。下面，我结合集团2021-2025五年战略规划，对2024年聚力高质量发展，强调几点要求：

（一）做强制造业“硬家底”，先立后破

习近平总书记指出 2024 年仍然以实体经济为本、制造业当家，构建起牵引经济高质量发展的主引擎——产业“千亿矩阵”，为经济发展提供强力支撑。我们要坚定深耕线缆行业制造同时，攻坚突破新赛道，加大力度拓展新能源、光伏电缆新板块，厚植新质生产力。此外，在产业园板块，要积极推动丰邦智创园和丰邦智造园产业集群协同发展，完善园区配套设施，提升物业服务，提高企业入驻率，打造高标准创新型工业园区，全面夯实番禺“智造创新城”战略发展。

（二）、激活质量产能“动力源”，二次创业

第四次工业革命浪潮正盛，随着人工智能技术不断发展涌现，对于我们传统企业需保持与时俱进意识，持续推进集团数字化、智能化和绿色化发展。还要利用人工智能技术激活生产力与提高工作效率。另外，我们也要坚定质量自信、技术自信、创新自信，集中内外部力量打好研发创新攻坚战，坚定“以质量为先”的经营理念，实现生产、技术、质量三变革。各部门、车间协同发展，聚焦客户需求到产品交付的全链条数字化、智能化体系建设，推动集团实现二次创业。

（三）、推动番缆品牌“做标杆”，打造矩阵

对于一家 55 年老牌企业，更要讲好番缆故事，提升番缆品牌建设。以卓越的质量、创新的技术、优质的服务形成番缆的品牌形象，相互促进上规模、提档次、强品牌的新格局。在内，所有职能部门要全力为营销部门服务，为他们架起坚实的后盾。在外，营销各部门继续维护好已有客户群体，

还要勇于突破新赛道，开拓更好优质客户和销售渠道。同时，也要时刻有风险管理意识，做好市场调研与分析，稳步推动番缆品牌远发展赋能续航。

（四）、筑牢人才“新高地”，关怀培育

功以才成，业由才广。我们要积极搭建人才蓄水池，重视与培养更多高技能人才、业务精英、数字工匠。同时，集团要继续创造良好的工作环境，关注员工诉求，倾听员工心声，保障员工福利，让每个人都能在这里找到归属感和成就感，众志成城，共创集团高效发展。

踌躇满志再出发，沐雨栉风破浪行。2024年，全体番缆员工要怀揣热诚，携手同心，勇毅笃行，乘势而上，朝着百年企业蓝图奔勇捷进！

机遇与挑战并行，我们位于在大湾区核心地区，有着国家大战略引领、城市大谋划布局、市场大空间支撑、投资大项目带动，正处于发展黄金期、机遇期，有利条件强于不利因素。因此，电缆行业有望迎来新的发展机遇，这要求企业加强技术创新和品牌建设，提高产品附加值和市场竞争力。

2024年是新中国成立75周年，是实现“十四五”规划目标任务关键一年，也是集团成立55周年。我们要坚持稳中促进总基调，把先立后破的工作要求贯穿各项工作之中。

二、集团未来规划与目标展望

在全球复杂多变的局势下、后疫情形势下，番缆集团坚持稳中求进总基调，埋头苦干，实干笃行，稳中发展。这一年里，集团坚持“创新驱动、数智引领、提质增效”的发展方向，坚定“以质量为根，以客户为先”的经营理念，持续升级智能化精益生产，助推产品产能、创新研发、技术专利等各领域高质量发展。

智者立，勇者破！未来，在国家与党的引领下，番缆集团持续全面贯彻新发展理念，融入新发展格局，遵循“四个坚持”兴企方略和“四化”治企准则，秉持“制造业当家”的理念，夯实制造业基础。在坚定深耕线缆行业制造同时，番缆攻坚克难突破新赛道，加大力度拓展新能源、光伏电缆新板块，厚植新质生产力；加快打造高标准创新型工业园区，深耕专业产业服务能力，赋能番禺“智造创新城”战略发展。

番缆集团将继续坚持稳中求进、以进促稳、先立后破的步调，打造高效能、强执行的组织，突破新赛道，开拓新市场，强化管理赋能发展。全体番缆人要知责于心，牢记使命，加快学习适应市场竞争，顺应市场需求，自我提升，与时俱进，切实认真、珍惜地对待本职工作。集团全体同仁要为创百年企业，立国际品牌愿景努力奋斗。

擎旗奋进踏征程，踔厉奋发开新局。在新一轮发展机遇中，燃起“二次创业”的奋斗激情，以“归零”、“重启”心态拼出发展实绩，牢记初心，筑基固本，勇毅笃行，乘势而上！